



## Isabelle ALLEMAND (Dr.)

29, rue Sambin  
BP 50608  
21006 Dijon Cedex

✉ [isabelle.allemand@bsb-education.com](mailto:isabelle.allemand@bsb-education.com)

### PROFESSEUR ASSOCIE

**DÉPARTEMENT : FINANCE, COMPTABILITÉ, DROIT**

**ÉQUIPE DISCIPLINAIRE : FINANCE GOUVERNANCE (FG)**

**AXE DE RECHERCHE : FINANCE-GOUVERNANCE-RSE**

## FORMATION ET DIPLÔMES

- 2008 Doctorat en Sciences de Gestion Université de Bourgogne, Dijon, France
- 2004 Master recherche en Sciences de Gestion Université de Bourgogne, Dijon, France
- 1987 Diplôme d'ingénieur spécialisé en économie, statistique, finance et actuariat École Nationale de la Statistique et de l'Administration Économique (ENSAE), Paris, France

## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

### EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

- 2001 - 2002 Directeur de la clientèle des particuliers (Société Générale)
- 1998 - 2000 Cambiste devises (Salle des marchés Société Générale)
- 1994 - 1997 Conseiller clientèle grandes entreprises (Société Générale)
- 1990 - 1993 Directeur Marketing Régional (Société Générale)
- 1987 - 1990 Directeur d'agence (Société Générale)
- 2003 - ... Professeur en finance (Burgundy School of Business)

### MEMBRE D'UNE ASSOCIATION PROFESSIONNELLE

- 2008 - ... Membre de l'IFA (Institut Français des Administrateurs) (IFA, France)

### AUTRES ACTIVITÉS

- 2018 - 2020 Responsable projet recherche sociétaires et administrateurs (FNBP, France)
- 2010 - 2018 Responsable projet de recherche recrutement et role de l'administrateur de coopérative (CACB puis CAFC, France)
- 2005 - 2013 Professeur de finance (Burgundy School of Business)
- 2021 - 2023 Présidente du Conseil d'administration (AAIG, France)
- 2013 - 2022 Administrateur (Burgundy School of Business, France)
- 2013 - 2019 Administratrice de l'AAIG, Association Académique Internationale de Gouvernance (AAIG, France)

- 2008 - 2019            Responsable Spécialisation Banque et Gestion de Patrimoine (Burgundy School of Business, France)
- 2004 - ...            Tuteur thèses professionnelles (Burgundy School of Business)

## **ENSEIGNEMENTS**

### **ÉQUIPE DISCIPLINAIRE**

- Finance Gouvernance (FG)

### **NIVEAUX D'ENSEIGNEMENT**

- Niveau M

### **LANGUES D'ENSEIGNEMENT**

- Anglais
- Français

## **ACTIVITÉS SCIENTIFIQUES**

### **AXE DE RECHERCHE**

- Finance-Gouvernance-RSE

### **DOMAINE D'INTERVENTION**

- Gouvernance & organisations (Gouvernance d'entreprise) : Conseils d'administration
- Gouvernance & organisations (Gouvernance d'entreprise) : Coopératives
- Gouvernance & organisations (Gouvernance d'entreprise) : Développement durable et évaluation externe de l'entreprise
- Gouvernance & organisations (Gouvernance d'entreprise) : Diversité
- Gouvernance & organisations (Gouvernance d'entreprise) : Élités
- Gouvernance & organisations (Gouvernance d'entreprise) : Environnement

### **ACTIVITÉS DE RECHERCHE**

#### **Projets de recherche internationaux, nationaux ou régionaux**

- 2010 - ...            Plan d'Action Régional pour l'Innovation, PARI, Projet financé par le Conseil Régional de Bourgogne

### **PARTICIPATION AUX ACTIVITÉS DE REVUES ACADÉMIQUES**

## Révision d'articles

- 2008 - ... Evalueur pour des revues à comité de lecture (JBFA, BJM, JAAR, CGIR, FCS, RFGE, APCE, JMG, IBR, MI, EMJ)

## PARTICIPATION AUX ACTIVITÉS D'ASSOCIATIONS OU DE RÉSEAUX ACADÉMIQUES

### Affiliation à une association au niveau international ou national

- 2010 - ... Affiliation à l'AAIG, association de recherche au niveau international
- 2011 - ... Affiliation à l'EIASM, association de recherche au niveau international
- 2017 - ... Membre de l'AIMS, association de recherche au niveau international

### Coordination ou participation à l'organisation d'une conférence à portée nationale ou internationale

- 2013 - 2014 Organisation de la Conférence annuelle de l'AAIG : CIG2014

## PRIX / DISTINCTIONS

- 2021 Best paper award Conférence Internationale de Gouvernance
- 2009 Prix de la meilleure thèse en gouvernance Institut Français des Administrateurs

## AUTRE

- 2011 - ... Membre de l'équipe éditoriale du Journal of Applied Accounting Research
- 2015 - 2024 CRBFC
- 2018 - 2024 Responsable équipe de recherche Finance, Gouvernance, RSE
- 2018 Responsable du projet de recherche sociétariat des coopératives FNBP
- 2010 - 2018 Titulaire de la Chaire en Gouvernance d'entreprises

## IMPLICATION DANS LES ACTIVITÉS DE L'ÉCOLE

- Elaboration de modules e-learning
- Participation / présentation lors d'un séminaire de recherche organisé à BSB
- Participation à un ou plusieurs comités scientifiques
- Participation à un ou plusieurs jurys d'admission (président , jury langue, corrections copies)
- Participation au processus Assurance of Learning AoL
- Participation aux réunions académiques
- Participation aux réunions organisées au sein du département d'enseignement
- Responsabilité de modules
- Suivis de stages / apprentissages

- Suivis de thèses professionnelles

## CONTRIBUTIONS INTELLECTUELLES

### Articles dans des revues à comité de lecture

Allemand, I., Borodak, D., Hollandts, X., Board Gender Diversity and ESG: The Influence of the Varieties of Capitalism. *Finance*, 2024, vol. 45, n°2, p. 43-89. **CNRS 2, FNEGE 2, HCERES A**

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Zenou, E., Modélisation des attentes des sociétaires en matière de développement durable : le cas de trois Banques Populaires. *Revue de l'Organisation Responsable*, 2024, vol. 19, n°1, p. 87-107. **CNRS 4, FNEGE 3, HCERES C**

Allemand, I., Tran, P.H.H., Tran, T.H., Women in Power and Female Employment. *ILR Review*, 2024. **(forthcoming)**

Allemand, I., Joulie, P., Juno-Delgado, E., Membership in winemaking cooperatives: Motivations and barriers. *Strategic Change*, 2023, vol. 32, n°1, p. 13-27. **CNRS 4, FNEGE 4, HCERES C**

Allemand, I., Bedard, J., Brullebaut, B., Deschenes, J., Role of Old Boys' Networks and Regulatory Approaches in Selection Processes for Female Directors. *British Journal of Management*, 2022, vol. 33, n°2, p. 784-805. **CNRS 2, FNEGE 2, HCERES A**

Brullebaut, B., Allemand, I., Prinz, E., Thepot, F., Persistence in corporate networks through boards of directors? A longitudinal study of interlocks in France, Germany, and the United Kingdom. *Review of Managerial Science*, 2022, vol. 16, n°6, p. 1743-1782. **CNRS 4, FNEGE 4, HCERES C**

Allemand, I., Brullebaut, B., Compétence de relations étroites entre administrateurs et parties prenantes dans les banques coopératives. *Management International*, 2021, vol. 25, n°6, p. 228-244. **CNRS 3, FNEGE 2, HCERES A**

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Pourchet, A., Zenou, E., Comment expliquer l'engagement des sociétaires ? Une étude auprès des sociétaires d'une grande banque coopérative française. *Revue française de gouvernance d'entreprise*, 2021, n°24/25, p. 48-81. **FNEGE 4, HCERES C**

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Zenou, E., La construction de la démocratie dans les banques coopératives. *Revue Interdisciplinaire de Management, Homme & Entreprise (RIMHE)*, 2021, vol. 10, n°45, p. 3-28. **FNEGE 3, HCERES B**

Brullebaut, B., Allemand, I., Louis, A.S., Pourchet, A., Ola, A-M., Gouvernance des coopératives d'entreprises, de salariés et bancaires : quelles différences en termes de propriété et de contrôle. *Finance Contrôle Stratégie*, 2020, n°8. **CNRS 3, FNEGE 3, HCERES B**

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Board Recruitment as a Strategic Answer: Do Companies' Strategies for Innovation Influence the Selection of New Board Members?. *Strategic Change*, 2020, vol. 29, n°1, p. 127-139. **CNRS 4, HCERES C**

Allemand, I., Brullebaut, B., Une étude comparative des réseaux d'administrateurs au sein du CAC40 et du SBF120. *Revue française de gouvernance d'entreprise*, 2018, n°19, p. 91-112. **FNEGE 4, HCERES C**

Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Zenou, E., Which board members when you innovate? Board selection as a strategic change for innovation. *Strategic Change*, 2017, vol. 26, n°4, p. 311-322. **CNRS 3, FNEGE 4, HCERES B**

Allemand, I., Bédard, J., Brullebaut, B., Efficacité des lois contraignantes et des lois souples pour promouvoir la diversité de genre dans les conseils d'administration : une comparaison France/Canada. *Finance Contrôle Stratégie*, 2016, vol. 4, n°19, p. 1-28. **CNRS 3, FNEGE 3, HCERES-ECO B, HCERES-GESTION B**

Allemand, I., Brullebaut, B., Ditter, J.G., Reboud, S., Les motivations des administrateurs des coopératives : une question de gouvernance revisitée par les approches de la proximité. *Revue française de gouvernance d'entreprise*, 2016, n°16, p. 7-34. **HCERES-ECO new**

Allemand, I., Barbe, O., Brullebaut, B., Institutional theory and gender diversity on European boards. *Vie et Sciences de l'Entreprise*, 2014, n°198, p. 73-92. **AERES Gestion**

Allemand, I., Brullebaut, B., Le capital humain des femmes récemment nommées dans les conseils d'administration des sociétés françaises cotées à Paris. *Management International*, 2014, vol. 18, n°3, p. 20-31. **CNRS 3, FNEGE 2, AERES Gestion B**

Allemand, I., Brullebaut, B., Raimbault, S., Exploring the role of board of directors in cooperatives: lessons for microfinance. *Strategic Change*, 2013, vol. 22, n°1-2, p. 79-93. **CNRS 3, FNEGE 3, AERES Gestion B**

Allemand, I., Grove, H., Victoravich, L., Xu, P.T., Characteristics of the board and bank risk-taking: A U.S. to European comparison. *International Academic Research Journal of Business and Management*, 2013, vol. 1, n°7, p. 44-62.

Allemand, I., Influence de la structure de propriété sur les caractéristiques des dirigeants : le cas des sociétés cotées françaises. *Gestion 2000*, 2012, vol. 29, n°5, p. 31-43. **AERES Gestion**

Allemand, I., Brullebaut, B., Comparaison des pratiques de gouvernance dans les banques françaises. *Revue Française de Gestion*, 2010, n°207, p. 15-28. **CNRS 4, AERES Gestion B**

Allemand, I., Analyse des liens entre les départs de dirigeants suite à une mauvaise performance et la création de valeur : une étude menée en France. *Finance Contrôle Stratégie*, 2009, vol. 12, n°2, p. 69-90. **CNRS 3**

Allemand, I., Contribution à la théorie de la gouvernance des entreprises : le marché des dirigeants comme mécanisme particulier. *Sciences Humaines Combinées*, 2009, n°4.

## Ouvrages

Allemand, I., *Le marché du travail des dirigeants, mécanisme de gouvernance*, Sarrebruck : Éditions Universitaires Européennes, 2011, 376 p.

## Chapitres d'ouvrages

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Gender Diversity on French Boards: example of a success from a hard law. Seierstad, C., Gabaldon, P., Mensi-Klarbach, H., *Gender Diversity in the Boardroom: European Perspectives on Increasing Female Representation*, Basingstoke: Palgrave Macmillan, 2017, p. 103-124.

Allemand, I., Brullebaut, B., Raimbault, S., Recommendations for boards of directors of investor owned firms from the cooperative model. Mazzarol, T., Reboud, S., Mamouni Limnios, E., Clark, D., *Research Handbook on Sustainable Co-operative Enterprises: Case Studies of Organisational Resilience in the Co-operative Business Model*, Cheltenham: Edward Elgar Publishing, 2014, p. 206-220.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., At the Origins of Female Directors' Networks: A Study of the French Case. Kesinger, J.W., *research in Finance*, Bingley: Emerald Group Publishing Limited, 2012, p. 177-192.

## Conférences académiques

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Profils des clients sociétaires selon leurs attentes vis-à-vis de l'engagement RSE de leur banque. *22ème Conférence Internationale de Gouvernance*, 8-9 juin 2023, Nancy, France.

Allemand, I., Borodak, D., Hollandts, X., Varieties of capitalism and the influence of board gender diversity on ESG performance . *21ème Conférence Internationale de Gouvernance (CIG)*, 19-20 mai 2022, Toulouse, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Zenou, E., Banques coopératives et transition écologique . *21ème Conférence Internationale de Gouvernance (CIG)*, 19-20 mai 2022, Toulouse, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Pourchet, A., Zenou, E., Quelle démocratie dans les banques coopératives ? . *20ème Conférence Internationale de Gouvernance (CIG) (online)*, 10-12 mai 2021, Sherbrooke, Canada.

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Pourchet, A., Zenou, E., Le modèle coopératif constitue-t-il une réponse aux attentes des clients sociétaires en matière de RSE ? Le cas de deux Banques Populaires. *Conférence Internationale de Gouvernance (en ligne)*, 12-13 novembre 2020, Clermont-Ferrand, France.

Allemand, I., Joulie, P., Juno-Delgado, E., Motivations and barriers to be a member of a cooperative winery. *Conférence Internationale de Gouvernance (en ligne)*, 12-13 novembre 2020, Clermont-Ferrand, France.

Brullebaut, B., Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Zenou, E., Quelle implication du sociétariat dans la gouvernance des banques coopératives ? . *Conférence Internationale de Gouvernance (en ligne)*, 12-13 novembre 2020, Clermont-Ferrand , France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Pourchet, A., Zenou, E., Relations entre administrateurs et sociétaires : quelles formes de proximité dans les banques coopératives françaises ? . *18ème Conférence Internationale de Gouvernance*, 23-24 mai 2019, Bruxelles, Belgique.

Allemand, I., Bédard, J., Brullebaut, B., Deschenes, J., Regulatory approaches to increase women directors and the role of the old boys' club in the selection process. *17ème Conférence Internationale de Gouvernance*, 4-5 juin 2018, Nice, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Zenou, E., Understanding board members' recruitment: the influence of firm's innovative strategies. *17ème Conférence Internationale de Gouvernance*, 4-5 juin 2018, Nice, France.

André, P., Allemand, I., Brullebaut, B., Schatt, A., Women involved in the financial reporting process and financial reporting quality. *41st Annual Congress of the European Accounting Association (EAA)*, 30 mai-1er juin 2018, Milan, Italie.

Louis, A.S., Allemand, I., Brullebaut, B., Ola, A.M., Pourchet, A., Governance of cooperatives: a systematic review. *17ème CONFERENCE INTERNATIONALE DE GOUVERNANCE*, 4-5 juin 2018, Nice, France.

Louis, A.S., Allemand, I., Brullebaut, B., Ola, A.M., Pourchet, A., Les coopératives : une étude bibliométrique de la période 2008- 2015. *17ème CONFERENCE INTERNATIONALE DE GOUVERNANCE*, 4-5 juin 2018, Nice, France.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Board members' recruitment as a strategic answer: the influence of companies' strategies for innovation on the selection of new board members. *EURAM 18th Conference "Research in Action"*, 19-22 juin 2018, Reykjavik, Islande.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Board Members' Recruitment as a Strategic Answer: The Influence of Firms' Strategies for Innovation on the Selection of New Board Members. *Congrès RRI (Réseau Recherche Innovation) - VIII Forum Innovation*, 4-5 juin 2018, Nîmes, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Structure et évolution des réseaux d'administrateurs en France : CAC40 et SBF120. *XXVIème Conférence internationale de management stratégique (AIMS)*, 7-9 juin 2017, Lyon, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Zenou, E., Stratégies d'innovation des firmes comme antécédents du choix de recrutement des administrateurs. *16ème Conférence Internationale de Gouvernance*, 15-16 mai 2017, Lausanne, Suisse.

Allemand, I., Brullebaut, B., Prinz, E., Thepot, F., Structure et évolution des réseaux d'administrateurs. *16ème Conférence Internationale de Gouvernance*, 15-16 mai 2017, Lausanne, Suisse.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Board members' recruitment as a strategic answer: the influence of companies' strategies for innovation on the selection of new board members. *EIASM Corporate Governance Workshop*, 6-7 novembre 2017, Bruxelles, Belgique.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Quels administrateurs pour quelle stratégie ? Les stratégies d'innovation des firmes comme antécédents du choix de recrutement des administrateurs. *ACFAS 2017 - Gouvernance et Innovation*, 8-10 mai 2017, Montréal, Canada.

Allemand, I., Andre, P., Brullebaut, B., Schatt, A., Do the presence of females involved in the financial reporting, and the interactions between them, affect accounting conservatism?. *15ème Conférence Internationale de Gouvernance*, 17-18 mai 2016, Montpellier, France.

Allemand, I., Andre, P., Brullebaut, B., Schatt, A., Do the presence of females involved in the financial reporting, and the interactions between them, affect accounting conservatism?. *BAFA, 26th Audit & Assurance conference*, 5-6 mai 2016, Oxford, Royaume-Uni.

Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Zenou, E., Which board for innovative firms? Innovation as a determinant of board capital. *15ème Conférence Internationale de Gouvernance*, 17-18 mai 2016, Montpellier, France.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Which board for innovative firms? Innovation as a determinant of board capital. *EIASM Corporate Governance Workshop*, 28-29 octobre 2016, Milan, Italie.

Allemand, I., André, P., Brullebaut, B., Schatt, A., Féminisation des équipes dirigeantes et qualité de l'information financière. *EUFIN*, 3-4 septembre 2015, Paris, France.

Allemand, I., Bédard, J., Brullebaut, B., Lois contraignantes ou lois souples pour favoriser la diversité de genre dans les conseils d'administration? Une comparaison France/Canada. *14ème Conférence Internationale de Gouvernance*, 1er-2 juin 2015, Québec, Canada.

Allemand, I., Brullebaut, B., Ditter, J.G., Reboud, S., Les motivations des administrateurs des coopératives : une question de gouvernance revisitée par les approches de la proximité. *14ème Conférence Internationale de Gouvernance*, 1er-2 juin 2015, Québec, Canada.

Allemand, I., Brullebaut, B., Ditter, J.G., Reboud, S., Proximity effects on Co-op board members' commitment. *29th ANZAM Conference*, 2-4 décembre 2015, Queenstown, Nouvelle-Zélande.

Allemand, I., Barbe, O., Brullebaut, B., Institutional theory and gender diversity on European boards. *Conférence Internationale de Gouvernance*, 19-20 juin 2014, Dijon, France.

Allemand, I., Barbe, O., Brullebaut, B., National factors and gender diversity on European board. *12e conférence internationale de Gouvernance (CIG)*, 2-3 mai 2013, Nantes, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Regulation and Evolution of Directors' Human Capital. *4th Joint Research Conference*, 24 juin 2013, Dijon, France.

Allemand, I., Barbe, O., Brullebaut, B., National factors and gender diversity on European board. *3rd Joint Research Conference*, 30 mai 2012, Oxford, Royaume-Uni.

Allemand, I., Brullebaut, B., Raimbault, S., Ethical committees of board of directors and decision-making: the case of French listed companies of SBF 120. *3rd Joint Research Conference*, 30 mai 2012, Oxford, Royaume-Uni.

Allemand, I., Brullebaut, B., Raimbault, S., Ethics of Directors and Issues Addressed by the Board. *4th World Business Ethics Forum*, 16-18 décembre 2012, Hong Kong, Chine.

Allemand, I., Brullebaut, B., Raimbault, S., Éthique, comité spécialisé du conseil d'administration et prise de décision : le cas des entreprises du SBF120. *11e conférence internationale de Gouvernance (CIG)*, 24-25 mai 2012, Lyon, France.

Allemand, I., Einig, S., Risks and challenges of state ownership of banks: a study of the English and the French case following the financial crisis. *11e conférence internationale de Gouvernance (CIG)*, 24-25 mai 2012, Lyon, France.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., How do female directors reach the board? a study of female directors networks in french firms. *The 12th EURAM, Social Innovation for Competitiveness, Organisational Performance and Human Excellence*, 6-8 juin 2012, Rotterdam, Pays-Bas.

Allemand, I., Brullebaut, B., Les femmes dans les conseils d'administration en France : une innovation ? *Symposium on Corporate Responsibility and Innovation, EABIS*, 6-7 avril 2011, Dijon, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Barbe, O., Women in the boardroom: an empirical analysis of the influence of environmental factors in the European Union. *23rd Asian Pacific Conference on International Accounting Issues*, 17-18 octobre 2011, Beijing, Chine.

Allemand, I., Einig, S., Government interventions in banks: A study of stakeholders perceptions in France and the UK. *2nd Joint Research Conference*, 10 mai 2011, Dijon, France.

Allemand, I., Grove, H., Victoravich, L., Xu, P.T., Board Characteristics and Risk-Taking in Banks: a US/European Comparison. *EIASM 8th Corporate Governance workshop*, 30-31 mai 2011, Bruxelles, Belgique.

Allemand, I., Raimbault, S., Les associations techniques de commissaires aux comptes, entre réseau et indépendance. *10e conférence internationale de Gouvernance (CIG)*, 30-31 mai 2011, Montréal, Canada.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Characteristics of Female Directors' Networks: a study of the French Case. *EIASM 8th Corporate Governance workshop*, 30-31 mai 2011, Bruxelles, Belgique.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Characteristics of Women Board Networks: an empirical analysis on the French market. *2nd Joint Research Conference*, 10 mai 2011, Dijon, France.

Allemand, I., Grove, H., Schatt, A., Victoravich, L., Xu, P.T., Investor Protection, Ownership Concentration and the Boards' Quality of US and European Banks. *EIASM 7th Workshop on Corporate Governance*, 21-22 juin 2010, Bruxelles, Belgique.

Allemand, I., Schatt, A., Quelle est la performance à long terme des entreprises dirigées par les élites ? Le cas français. *10e conférence internationale de Gouvernance (CIG)*, 17-18 mai 2010, Metz, France.

Allemand, I., Sélection des dirigeants et structure de propriété. *XVIIIème Conférence de l'AIMS*, 3-5 juin 2009, Grenoble, France.

Allemand, I., The Managerial Market, an Efficient Governance Mechanism in France. *EIASM 6th Workshop on Corporate Governance*, 23-24 novembre 2009, Bruxelles, Belgique.

Allemand, I., La Sanction des Dirigeants : Un Levier Disciplinaire Efficace en France?. *20th Asian Pacific Conference on International Accounting Issues*, 9-12 novembre 2008, Paris, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Développement durable : un état des lieux du secteur bancaire. *5e Congrès de l'ADERSE, "Transversalité de la responsabilité sociale de l'entreprise"*, 10-11 janvier 2008, Grenoble, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Gouvernance et Banques : un lien particulier ? Le cas français. *20th Asian Pacific Conference on International Accounting Issues*, 9-12 novembre 2008, Paris, France.

Allemand, I., Contribution à la vision systémique de la gouvernance des entreprises: l'influence des autres mécanismes sur le rôle du marché du travail des dirigeants, une revue de la littérature. *AFFI 2007*, 27-29 juin 2007, Bordeaux, France.

### **Cahiers de recherche**

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Pourchet, A., Zenou, E., Relations entre administrateurs et sociétaires : pour quelle(s) proximité(s) dans les banques coopératives françaises ?. *Cahiers du CEREN*, 2019, n°52, p. 53-68.

Brullebaut, B., Allemand, I., Louis, A.S., Ola, A.M., Pourchet, A., Les coopératives : une étude bibliométrique de la période 2008-2017. *Cahiers du CEREN*, 2018, n°51, p. 33-59.

Allemand, I., Brullebaut, B., Efficacité des lois contraignantes et des lois souples pour promouvoir la diversité de genre dans les conseils d'administration : une comparaison France / Canada. *Cahiers du CEREN*, 2017, n°50, p. 66-77.

Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Zenou, E., Quels administrateurs pour quelle stratégie ? Les stratégies d'innovation des firmes comme antécédents du choix de recrutement des administrateurs. *Cahiers du CEREN*, 2017, p. 50-66.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Which board for innovative firms? Innovation as a determinant of board capital. *Cahiers du CEREN*, 2016, n°48, p. 18-41.

Allemand, I., Barbe, O., Brullebaut, B., Institutional theory and gender diversity on European boards. *Cahiers du CEREN*, 2014, n°46, p. 2-14.

Allemand, I., Grove, H., Victoravich, L., Xu, P.T., Characteristics of the board and bank risk-taking: a U.S. to European comparison. *Cahiers du CEREN*, 2013, n°42, p. 3-20.

Allemand, I., Brullebaut, B., Les femmes dans les conseils d'administration en France : une innovation ?. *Cahiers du CEREN*, 2012, n°40, p. 22-35.

Allemand, I., Brullebaut, B., Raimbault, S., Recommendations for board of directors from the co-operative model. *Cahiers du CEREN*, 2012, n°41, p. 5-16.

Allemand, I., Brullebaut, B., Zenou, E., Characteristics of female directors' networks: a study of the French case. *Cahiers du CEREN*, 2012, n°38, p. 21-29.

Allemand, I., Brullebaut, B., Les femmes dans les conseils d'administration en France : une innovation ?. *Cahiers du CEREN*, 2011, n°34, p. 19-28.

Allemand, I., La sanction des dirigeants : un levier disciplinaire efficace en France ?. *Cahiers du CEREN*, 2008, n°25, p. 18-30.

Allemand, I., Brullebaut, B., Gouvernance et banques : un lien particulier ? Le cas français. *Cahiers du CEREN*, 2008, n°25, p. 31-43.

Allemand, I., Brullebaut, B., Développement durable : Un état des lieux du secteur bancaire. *Cahiers du CEREN*, 2007, n°21, p. 32-51.

### **Articles dans des revues/supports digitaux professionnelles**

Allemand, I., Brullebaut, B., Mise en lumière des diversités de genre dans les conseils d'administration du SBF120. *Utopie - Campus Responsables*, 2021, vol. Newsletter. [mailchi.mp](mailto:mailchi.mp)

Allemand, I., Brullebaut, B., Le recrutement des administratrices se fait hors des viviers traditionnels. *Entreprise & Carrières*, 2018.

Allemand, I., Brullebaut, B., Féminisation des conseils d'administration : entre avancées concrètes et disparités. *Fusion & Acquisitions*, 2017, vol. 292, p. 48-50.

Allemand, I., Brullebaut, B., Féminisation des conseils d'administration: parité n'est pas diversité. *L'Expansion*, 2015.

Allemand, I., Brullebaut, B., Reboud, S., Administrateurs d'une caisse de Crédit agricole. et motivés !. *L'Expansion*, 2015, n°803, p. 140-142.

### **Tribunes de presse**

Allemand, I., Brullebaut, B., Conseils d'administration : plus de femmes, mais toujours aussi peu de jeunes. *Les Echos Start*, 27 janvier 2021, [start.lesechos.fr](http://start.lesechos.fr)

Allemand, I., Brullebaut, B., Les femmes avec une expérience RH de plus en plus nombreuses dans les conseils d'administration. *The Conversation*, 17 juin 2021, [theconversation.com](http://theconversation.com)

Allemand, I., Brullebaut, B., Bouasria, M., Conseils d'administration : les profils des hommes et des femmes se ressemblent de plus en plus. *The Conversation*, 4 juillet 2019, [theconversation.com](http://theconversation.com)

Allemand, I., Barbe, O., Brullebaut, B., La féminisation des conseils d'administration en France. *Le Journal des Grandes Ecoles et des Universités*, 22 novembre 2014, [journaldesgrandesecoles.com](http://journaldesgrandesecoles.com)

Allemand, I., Barbe, O., Brullebaut, B., Les femmes administrateurs ont trouvé leur place dans les comités spécialisés. *Les Échos.fr*, 11 février 2014, [lecercle.lesechos.fr](http://lecercle.lesechos.fr)

Allemand, I., Brullebaut, B., La féminisation des conseils d'administration des sociétés cotées du compartiment C est en marche !. *Les Échos.fr*, 24 janvier 2014, [lecercle.lesechos.fr](http://lecercle.lesechos.fr)

Allemand, I., Brullebaut, B., Raimbault, S., Représentation des femmes dans les conseils d'administration : le quota de 20% en 2014 de la loi Copé-Zimmermann est atteint. *Journal des Grandes Ecoles et des Universités*, 11 juin 2014, [journaldesgrandesecoles.com](http://journaldesgrandesecoles.com)

Barbe, O., Brullebaut, B., Allemand, I., Le premier seuil de la loi Copé-Zimmermann (20 %) atteint chez les Big Caps et Mid Caps (à quelques exceptions près). *Courrier cadres.com*, 30 septembre 2014, [www.courriercadres.com](http://www.courriercadres.com)

### **Séminaires de recherche**

Allemand, I., Brullebaut, B., Raimbault, S., Conseils d'administration des organisations coopératives, *Séminaire du CEREN*, 29 avril 2013, Dijon, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Les femmes dans les conseils d'administration, une innovation ?, *Séminaire du CEREN*, 10 mai 2012, Dijon, France.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Characteristics of female directors networks: the French case, *Séminaire du CEREN*, 10 mai 2012, Dijon, France.

### **Conférences professionnelles**

Allemand, I., Panel de discussion autour de la Ministre Elisabeth Borne. *Le Grand Tour : Forum Génération Égalité (online)*, 10 avril 2021, Dijon, France.

Louis, A.S., Allemand, I., Brullebaut, B., Pourchet, A., Ola, A.M., Réunion de présentation revue de littérature et étude Benchmark sur proximité administrateurs&sociétaires FNBP. , France.

Allemand, I., Bédard, J., Brullebaut, B., Lois contraignantes ou lois souples pour favoriser la diversité de genre dans les conseils d'administration? Une comparaison France/Canada. *Journée d'études : Lutter contre les discriminations, quelles nouvelles pratiques professionnelles ?* , 8 octobre 2015, Dijon, France.

Brullebaut, B., Allemand, I., Présentation des résultats des travaux de la chaire sur les coopératives. *Réunions de Présidents et secrétaires de caisses locales*, 14 janvier 2015, France.

Brullebaut, B., Allemand, I., Présentation des résultats des travaux de la chaire sur les coopératives. *Réunions de Présidents et secrétaires de caisses locales*, 1er juillet 2014, France.

Brullebaut, B., Allemand, I., Présentation des travaux de l'Observatoire de la parité. *3ième sommet de l'AME (Alliance pour la Mixité en Entreprise)*, 23 octobre 2014, Lyon, France.

Allemand, I., Table ronde sur "Les clés de réussite du modèle coopératif". *organisée par le Crédit Agricole de Franche Comté*, 12 avril 2012, Besançon, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., animation de l'atelier "Comment améliorer la gouvernance de votre entreprise ?". *Entreprissimo*, 27 novembre 2009, Dijon, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Comment améliorer la gouvernance de votre entreprise ? *Entreprissimo*, 27 novembre 2009, Dijon, France.

## **Interviews**

Allemand, I., la répartition des femmes dans les conseils d'administration. *France Culture*, 30 juin 2014, [www.observatoire-parité.eu](http://www.observatoire-parité.eu)

## **Autres contributions**

Allemand, I., Brullebaut, B., Citation de la tribune de presse "Les femmes de plus en plus nombreuses à siéger en conseil d'administration" (The Conversation, juillet 2019) dans un manuel d'Histoire pour les élèves de Terminales (Editions Hatier, avril 2020), 2020, France.

Allemand, I., Discutante d'un papier lors de la session "Performance financière et Confiance des investisseurs", 18ème Conférence Internationale de Gouvernance, 2019, Bruxelles, Belgique.

Allemand, I., Présidente de la Session 6 : Audit & Qualité, 18ème Conférence Internationale de Gouvernance, 2019, Bruxelles, Belgique.

Max, S., Santoni, J., Allemand, I., Sutan, A., Caseau, C., La place de la femme dans les organisations et la société vue par les enseignants-chercheurs de BSB, 2018, Dijon, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Présentation résultats recherche - conférence Présidents de conseil d'administration CAFC, 2016, France.

Allemand, I., participation à l'article de Billebault, R. "Ça va mieux pour les femmes", *La Gazette de Côte-d'Or*, 2013, Autres pays.

Allemand, I., participation à l'article de Queuniet, V. "Mixité : les viviers d'administratrices existent déjà", *Entreprise & Carrières*, 2013, Autres pays.

## **Vidéos**