



## Clara LETIERCE (Dr.)

Bâtiment Le Triptyk  
37, rue Saint Romain  
69008 Lyon

✉ [clara.letierce@bsb-education.com](mailto:clara.letierce@bsb-education.com)

**PROFESSEUR ASSISTANT**

**DÉPARTEMENT : DIGITAL MANAGEMENT**

**RESPONSABLE DE LA SPÉCIALISATION BACHELOR "MANAGEMENT DIGITAL"**

**ÉQUIPE DISCIPLINAIRE : DIGITAL MANAGEMENT (DM)**

**AXE DE RECHERCHE : DIGITAL LEADERSHIP**

## FORMATION ET DIPLÔMES

- 2020 Doctorat en Sciences de Gestion Université de Nantes, Nantes, France
- 2016 Master 2 EM Lyon, Lyon, France

## EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

### EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

- 2020 - 2021 ATER (iaelyon School of Management - Université Jean Moulin Lyon 3, Lyon, France)
- 2019 - 2020 Enseignante (Ecole Nationale des Travaux Public de l'Etat, Lyon, France)
- 2017 - 2019 Enseignante (Audencia Business School, Nantes, France)

### AUTRES ACTIVITÉS

- 2023 - ... Administratrice (ADIRA, Lyon, France)
- 2020 - 2021 Coordinatrice de cours "Stratégie des Organisations" (ESSCA School of Management, Angers, France)

## ENSEIGNEMENTS

### ÉQUIPE DISCIPLINAIRE

- Digital Management (DM)
- Management / RH / Stratégie

### NIVEAUX D'ENSEIGNEMENT

- Niveau L et M

## **LANGUES D'ENSEIGNEMENT**

- Anglais
- Français

# **ACTIVITÉS SCIENTIFIQUES**

## **AXE DE RECHERCHE**

- Digital Leadership
- Entrepreneuriat et Innovation

## **DOMAINE D'INTERVENTION**

- Stratégie - Management - Entrepreneuriat (Conduite du changement) : .
- Stratégie - Management - Entrepreneuriat (Management des organisations) : .

## **PARTICIPATION AUX ACTIVITÉS DE REVUES ACADÉMIQUES**

### **Révision d'articles**

- Reviewer pour la revue "Technological forecasting and social change"
- Reviewer pour la revue M@n@gement

## **PARTICIPATION AUX ACTIVITÉS D'ASSOCIATIONS OU DE RÉSEAUX ACADÉMIQUES**

### **Affiliation à une association au niveau international ou national**

- Association Internationale de Management Stratégique (AIMS)
- European Academy of Management (EURAM)
- European Group of Organisational Studies (EGOS)
- Groupe de Recherche Anthropologie Chrétienne et Entreprise (GRACE)

## **ORGANISATION D'UN WORKSHOP OU SÉMINAIRE INTERNE**

- 2024 Organisation d'une session thématique Association Internationale de Management Stratégique

## **AUTRE**

- 2022 - ... Intervention lors de la conférence annuelle de l'association des sage-femmes coordinatrices de France
- 2023 - ... Membre du bureau d'un groupe de recherche GRACE
- 2022 - ... Reviewer Association Internationale de Management Stratégique
- 2023 Table ronde sur « Le management éthique au service de la performance » iaeLyon Université Jean Moulin Lyon 3

## IMPLICATION DANS LES ACTIVITÉS DE L'ÉCOLE

- Participation / présentation lors d'un séminaire de recherche organisé à BSB
- Participation à un ou plusieurs comités scientifiques
- Participation à un ou plusieurs jurys d'admission (président , jury langue, corrections copies)
- Participation aux réunions académiques
- Participation aux réunions organisées au sein du département d'enseignement
- Responsabilité de modules
- Suivis de thèses professionnelles
- Participation / organisation d'un programme court pour universités partenaires
- Activité de recherche dans le cadre d'un projet piloté par le CEREN ou avec un permanent de la Faculté de BSB
- Responsabilité de programmes
- Organisation de visites destinées aux étudiants des programmes de BSB
- Participation à un ou plusieurs comités de programme
- Participation au processus Assurance of Learning AoL
- Activité de recherche dans le cadre d'un projet piloté par le CEREN ou avec un permanent de la Faculté de BSB
- Autres activités

## CONTRIBUTIONS INTELLECTUELLES

### Articles dans des revues à comité de lecture

Bardon, T., Fremeaux, S., Letierce, C., Roulet, T., Making sense of renouncing: A typology of types, motives, and approaches to renouncing at work. *European Management Review*, 2023, vol. 20, n°3, p. 576-590. **CNRS 3, FNEGE 2, HCERES A**

Letierce, C., De Miguel De Blas, M., Sustainable Entrepreneurs: How to Propose a Differentiation Strategy Based on Your Venture Mission. *Entreprendre & Innover*, 2023, vol. 1, n°54, p. 70-85. **FNEGE 4, HCERES C**

Letierce, C., Mills, C., Arnaud, N., Empowering Middle Managers to Free their Strategic Capabilities. *Journal of Organizational Change Management*, 2023, vol. 36, n°3, p. 435-451. **CNRS 3, FNEGE 3, HCERES B**

Fremeaux, S., Bardon, T., Letierce, C., How to be a 'wise' researcher: learning from the Aristotelian approach to practical wisdom . *Journal of Business Ethics*, 2020, vol. 171, p. 667-681. **CNRS 2, FNEGE 1, HCERES A**

### Ouvrages

Bardon, T., Arnaud, N., Letierce, C., *Les Innovations Managériales : donner du sens à la transformation*, Paris : Dunod, 2019.

## Études de cas

Battistelli, M., Dubey, A-S., Letierce, C., Mattelin-Pierrard, C., FLEXJOB et l'auto-détermination collection des salaires : vers de nouvelles formes de gouvernance salariale. *Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques*, 2024

Letierce, C., AIRBUS : Innovations managériales face aux enjeux stratégiques. *Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques*, 2023, n°G2087

Bardon, T., Arnaud, N., Letierce, C., Sepro Group: When a business and an executive share a destiny. *Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques*, 2022

Minvielle, N., Letierce, C., Bardon, T., ORBAN'S : développement d'une entreprise en croissance organique . *Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques*, 2021

Bardon, T., Arnaud, N., Letierce, C., Sepro Group : Destins croisés d'une entreprise et d'un dirigeant. *Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques*, 2018

Arnaud, N., Bardon, T., Letierce, C., CIC Ouest : grâce à l'innovation managériale, construisons la banque de demain. *Centrale de Cas et de Médias Pédagogiques*, 2017

## Conférences académiques

Battistelli, M., Dubey, A-S., Letierce, C., Mattelin, C., Reconciling individual and collective forms of courage in organisations: The extreme case of holacratic managerial practices. *33ème Conférence de l'AIMS*, 3-6 juin 2024, Montréal, Canada.

Letierce, C., Bessenay, R., La responsabilité par le jeu sérieux : vers une sensibilisation réflexive au management par le don. *33ème Conférence de l'AIMS*, 3-6 juin 2024, Montréal, Canada.

Battistelli, M., Dubey, A-S., Letierce, C., Mattelin-Pierrard, C., Liberation Management or Having the Courage to Set one's Employees Free? . *39th EGOS Colloquium*, 6-8 juillet 2023, Cagliari, Italie.

Letierce, C., Substitutive Artificial Intelligence and the ReConstruction and Deconstruction of Professional Role Identity. *32ème Conférence annuelle de l'Association Internationale de Management Stratégique (AIMS)*, 6-9 juin 2023, Strasbourg, France.

Letierce, C., Gourmet, E., Primault, P., Jobert, C., 3ème table ronde : Rôles clés en entreprise en matière de promotion du management bienveillant. *Colloque « Le management éthique au service de la performance - 34ème Journée Efficacité + »*, 30 mars 2023, Lyon, France.

Letierce, C., Innovations Managériales face aux enjeux stratégiques chez Airbus . *31ème Conférence de l'AIMS*, 31 mai-3 juin 2022, Annecy, France.

Letierce, C., The microdynamics of compromising. Exploring assembly, assembling, assemblage in evaluation tests. *38ème EGOS Colloquium*, 7-9 juillet 2022, Vienne, Autriche.

Letierce, C., Bessenay, R., Digital knowledge sharing : institutional complexity between practices of donating and collecting knowledge. *38ème EGOS Colloquium*, 7-9 juillet 2022, Vienne, Autriche.

Letierce, C., Vernier, A., Teglborg, A-C., L'entreprise libérée : un modèle d'avenir pour les entreprises ?. *Workshop "Entreprises libérées : un modèle pour demain"*, 7 avril 2022, Paris, France.

De Virville, M., Letierce, C., Dubey, A-S., Stervinou, S., Est-il nécessaire de renouveler les structures managériales et juridiques pour vivre la subsidiarité ?. *Journée d'études "Le défi de la subsidiarité en entreprise"*, 29 octobre 2021, Paris, France.

Letierce, C., Transforming micro-institution through competing managerial logics interactions . *37th EGOS Colloquium (online)*, 8-10 juillet 2021, Amsterdam, Pays-Bas.

Letierce, C., Mills, C., Arnaud, N., Making sense of contradictory managerial innovations using a communication practice lens: An exploratory case study in the aerospace industry. *35th EGOS Colloquium*, 4-6 juillet 2019, Edimbourg, Royaume-Uni.

Letierce, C., Innovations managériales : quelles visions du management de proximité. *Conférence AIMS 2018*, 6-8 juin 2018, Montpellier, France.

Letierce, C., Arnaud, N., Mills, C., Fostering dwelling and building strategizing abilities a case for empowering middle managers . *2018 AOM Annual Meeting*, 10-14 août 2018, Chicago, Etats-Unis.

Letierce, C., Arnaud, N., Mills, C., Middle managers' building and dwelling strategizing. *EURAM 2018*, 19-22 juin 2018, Reykjavic, Islande.

### **Articles dans des revues/supports digitaux professionnelles**

Letierce, C., Manager et leader : des rôles différents mais complémentaires. *Harvard Business Review France*, 2024. [www.hbrfrance.fr](http://www.hbrfrance.fr)

Letierce, C., Hybrider les innovations managériales : bonne ou mauvaise idée ? . *Harvard Business Review France*, 2021. [www.hbrfrance.fr](http://www.hbrfrance.fr)

Letierce, C., Innovations managériales : procédez par étapes pour changer l'entreprise. *Les Echos Entrepreneurs*, 2017.

Letierce, C., Autonomie des salariés?: vaincre les peurs pour gagner en performance?. *Les Échos.fr*, 2016.

Letierce, C., Parole d'expert. Autonomie au travail, des discours à la réalité. *Ouest France*, 2016.

### **Tribunes de presse**

Letierce, C., Le courage en management : oser être, dire et agir ? . *The Conversation*, 19 juin 2024, [theconversation.com](http://theconversation.com)

Letierce, C., Truong, Y., L'IA ravive l'enjeu de l'identité professionnelle . *The Conversation*, 29 mai 2023, [theconversation.com](http://theconversation.com)

### **Conférences professionnelles**

Letierce, C., Entre responsabilisation et standardisation : témoignages d'un management hybride des sage-femmes coordinatrices. *38ème Journées d'études de l'Association Nationale des Sages-Femmes Coordinatrices*, 5-7 octobre 2022, Chambéry, France.