



## **Benedicte BRULLEBAUT**

29, rue Sambin  
BP 50608  
21006 Dijon Cedex

✉ [benedicte.brullebaut@bsb-education.com](mailto:benedicte.brullebaut@bsb-education.com)

### **ASSOCIATE PROFESSOR**

**DEPARTMENT: FINANCE, ACCOUNTING AND LAW**

**DISCIPLINARY TEAM: ACCOUNTING & LAW**

**RESEARCH AXIS: BANKS, BUSINESS AND SUSTAINABILITY**

## **EDUCATION AND DEGREES**

- 1987 Diplôme Universitaire de Technologie (D.U.T.) - Burgundy University, Dijon, France
- 1989 Maîtrise des Sciences et Techniques Comptables et Financières (M.S.T.C.F.) - Lyon III University, France
- 1990 Diplôme d'Etudes Supérieures Spécialisées (D.E.S.S.) de Droit Fiscal - Burgundy University, Dijon, France
- 1993 Diplôme d'Études Supérieures Comptables et Financières (D.E.S.C.F) Burgundy University, Dijon, France

## **WORK EXPERIENCE**

### **PROFESSIONAL EXPERIENCE**

- 1997 - today Professor of Financial Accounting and Corporate Governance (Burgundy School of Business, Dijon, France)
- 1993 - 1995 Deputy Chief Financial Officer (Cegid Group, Lyon, France)
- 1991 - 1993 Legal and Financial Auditor (Orfi, Lyon, France)
- 1990 - 1991 Legal and Financial Auditor (Aca, Dijon, France)

### **INVOLVEMENT IN PROFESSIONAL ASSOCIATIONS**

- 2012 - today Member of the Institut Français des Administrateurs (I.F.A) (French Institute of Board members (I.F.A), France)

### **OTHERS ACTIVITIES**

- 2017 - today Study on Shareholders in Cooperative Societies (Fédération Nationale des Banques Populaires)
- 2010 - 2017 Research project about board of directors in cooperatives (Crédit agricole, France)
- 2008 - 2010 Co-Writing of 2 Case Studies (Merck médication familiale)
- 2008 - 2010 Executive Education (Merck Culture Financière)

# TEACHING

## DISCIPLINARY TEAM

- Accounting & Law

## TEACHING LEVELS

- L and M Level

## TEACHING LANGUAGES

- French

# SCIENTIFIC ACTIVITIES

## RESEARCH FOCUS

- Banks, Business and Sustainability

## RESEARCH INTERESTS

- Governance & Organizations (Gouvernance d'entreprise): Boards of Directors
- Governance & Organizations (Gouvernance d'entreprise): Cooperatives
- Governance & Organizations (Gouvernance d'entreprise): Sustainable development
- Governance & Organizations (Gouvernance d'entreprise): Diversity

## PARTICIPATION TO THE ACTIVITIES OF ACADEMIC JOURNALS

### Reviewing of articles

- 2025            Gestion des résultats et expérience financière des dirigeants : le cas français CCA - Comptabilité Contrôle Audit
- 2025            La diversité au sein des conseils d'administration : entre ambitions et réalités ROR

### OTHER

- 2025            CIG AAIG
- 2025            Gouvernance des projets publics d'infrastructures au Sénégal : Implications et enjeux AAIG
- 2024            CIG AAIG
- 2024            The role of individual factors in director elections AAIG
- 2023            CIG AAIG

- 2023 Genre et pratiques comptables au sein des PME : l'effet modérateur de l'appartenance ethnique du dirigeant AAIG
- 2022 CIG AAIG

## INVOLVEMENT IN SCHOOL'S ACTIVITIES

- Participation in / presentation during a research seminar organised at BSB
- Participation in one or more scientific committees
- Participation in one or more admissions boards (Chairperson of the Board or company representative during individual interviews, language tests or correction of examination papers)
- Participation in the Assurance of Learning AoL process to assess student competencies
- Participation in academic meetings
- Participation in meetings organised within a teaching department
- Responsibility for modules
- Supervision of professional theses

## INTELLECTUAL CONTRIBUTIONS

### Articles in peer refereed journals

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Comment les sociétaires des banques coopératives attendent-ils qu'elles s'impliquent pour l'environnement ?. *Vie et Sciences de l'Entreprise*, 2024. **FNEGE 4 (forthcoming)**

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Zenou, E., Modélisation des attentes des sociétaires en matière de développement durable : le cas de trois Banques Populaires. *Revue de l'Organisation Responsable*, 2024, 19,(1): 87-107. **CNRS 4, FNEGE 3, HCERES C**

Allemand, I., Bedard, J., Brullebaut, B., Deschenes, J., Role of Old Boys' Networks and Regulatory Approaches in Selection Processes for Female Directors. *British Journal of Management*, 2022, 33,(2): 784-805. **CNRS 2, FNEGE 2, HCERES A**

Brullebaut, B., Allemand, I., Prinz, E., Thepot, F., Persistence in corporate networks through boards of directors? A longitudinal study of interlocks in France, Germany, and the United Kingdom. *Review of Managerial Science*, 2022, 16,(6): 1743-1782. **CNRS 4, FNEGE 4, HCERES C**

Allemand, I., Brullebaut, B., Compétence de relations étroites entre administrateurs et parties prenantes dans les banques coopératives. *Management International*, 2021, 25,(6): 228-244. **CNRS 3, FNEGE 2, HCERES A**

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Pourchet, A., Zenou, E., Comment expliquer l'engagement des sociétaires ? Une étude auprès des sociétaires d'une grande banque coopérative française . *Revue française de gouvernance d'entreprise*, 2021,(24/25): 48-81. **FNEGE 4, HCERES C**

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Zenou, E., La construction de la démocratie dans les banques coopératives . *Revue Interdisciplinaire de Management, Homme & Entreprise (RIMHE)*, 2021, 10,(45): 3-28. **FNEGE 3, HCERES B**

Brullebaut, B., Allemand, I., Louis, A.S., Pourchet, A., Ola, A-M., Gouvernance des coopératives d'entreprises, de salariés et bancaires : quelles différences en termes de propriété et de contrôle. *Finance Contrôle Stratégie*, 2020,(8). **CNRS 3, FNEGE 3, HCERES B**

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Board Recruitment as a Strategic Answer: Do Companies' Strategies for Innovation Influence the Selection of New Board Members?. *Strategic Change*, 2020, 29,(1): 127-139. **CNRS 4, HCERES C**

Allemand, I., Brullebaut, B., Une étude comparative des réseaux d'administrateurs au sein du CAC40 et du SBF120. *Revue française de gouvernance d'entreprise*, 2018,(19): 91-112. **FNEGE 4, HCERES C**

Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Zenou, E., Which board members when you innovate? Board selection as a strategic change for innovation. *Strategic Change*, 2017, 26,(4): 311-322. **CNRS 3, FNEGE 4, HCERES B**

Allemand, I., Bédard, J., Brullebaut, B., Efficacité des lois contraignantes et des lois souples pour promouvoir la diversité de genre dans les conseils d'administration : une comparaison France/Canada. *Finance Contrôle Stratégie*, 2016, 4,(19): 1-28. **CNRS 3, FNEGE 3, HCERES-ECO B, HCERES-GESTION B**

Allemand, I., Brullebaut, B., Ditter, J.G., Reboud, S., Les motivations des administrateurs des coopératives : une question de gouvernance revisitée par les approches de la proximité. *Revue française de gouvernance d'entreprise*, 2016,(16): 7-34. **HCERES-ECO new**

Allemand, I., Barbe, O., Brullebaut, B., Institutional theory and gender diversity on European boards. *Vie et Sciences de l'Entreprise*, 2014,(198): 73-92. **AERES**

Allemand, I., Brullebaut, B., Le capital humain des femmes récemment nommées dans les conseils d'administration des sociétés françaises cotées à Paris. *Management International*, 2014, 18,(3): 20-31. **CNRS 3, FNEGE 2, AERES B**

Allemand, I., Brullebaut, B., Raimbault, S., Exploring the role of board of directors in cooperatives: lessons for microfinance. *Strategic Change*, 2013, 22,(1-2): 79-93. **CNRS 3, FNEGE 3, AERES B**

Allemand, I., Brullebaut, B., Comparaison des pratiques de gouvernance dans les banques françaises. *Revue Française de Gestion*, 2010,(207): 15-28. **CNRS 4, AERES B**

### **Book chapters**

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Gender Diversity on French Boards: example of a success from a hard law. Seierstad, C., Gabaldon, P., Mensi-Klarbach, H., *Gender Diversity in the Boardroom: European Perspectives on Increasing Female Representation*, Basingstoke: Palgrave Macmillan, 2017, 103-124.

Allemand, I., Brullebaut, B., Raimbault, S., Recommendations for boards of directors of investor owned firms from the cooperative model. Mazzarol, T., Reboud, S., Mamouni Limnios, E., Clark, D., *Research Handbook on Sustainable Co-operative Enterprises: Case Studies of Organisational Resilience in the Co-operative Business Model*, Cheltenham: Edward Elgar Publishing, 2014, 206-220.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., At the Origins of Female Directors' Networks: A Study of the French Case. Kesinger, J.W., *research in Finance*, Bingley: Emerald Group Publishing Limited, 2012, 177-192.

### **Case studies**

Brullebaut, B., Prinz, E., Sinapi, C., CASH : l'importance du cash au sein d'une entreprise. *Étude de cas CCMP*

Brullebaut, B., Prinz, E., Sinapi, C., MERCK MF : leviers du résultat d'exploitation et pilotage de la performance. *Étude de cas CCMP*

### **Papers in Academic Conferences**

Louis, A.S., Brullebaut, B., Adoption d'un comité spécialisé RSE en Europe : une analyse multiniveaux. *25ème Conférence Internationale de Gouvernance (CIG)*, June 4th-5th 2026, Strasbourg, France.

Brullebaut, B., Louis, A.S., Borodak, D., Board characteristics, varieties of capitalism and corporate social responsibility (CSR) disclosure: a European study. *Conférence Internationale de Gouvernance 2025*, June 5th-6th 2025, Montréal, Canada.

Brullebaut, B., Louis, A.S., Exploring the relationship between board characteristics and voluntary disclosure : evidence from France. *Clermont Financial Innovation Workshop - 2024*, April 4th 2024, Clermont Ferrand, France.

Brullebaut, B., Louis, A.S., Exploring the relationship between board characteristics and voluntary disclosure: evidence from France . *23ème Conférence Internationale de Gouvernance (CIG)*, June 3rd-4th 2024, Lille, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Profils des clients sociétaires selon leurs attentes vis-à-vis de l'engagement RSE de leur banque. *22ème Conférence Internationale de Gouvernance*, June 8th-9th 2023, Nancy, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Zenou, E., Banques coopératives et transition écologique . *21ème Conférence Internationale de Gouvernance (CIG)*, May 19th-20th 2022, Toulouse, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Pourchet, A., Zenou, E., Quelle démocratie dans les banques coopératives ? . *20ème Conférence Internationale de Gouvernance (CIG) (online)*, May 10th-12th 2021, Sherbrooke, Canada.

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Pourchet, A., Zenou, E., Le modèle coopératif constitue-t-il une réponse aux attentes des clients sociétaires en matière de RSE ? Le cas de deux Banques Populaires. *Conférence Internationale de Gouvernance (en ligne)*, November 12th-13th 2020, Clermont-Ferrand, France.

Brullebaut, B., Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Zenou, E., Quelle implication du sociétariat dans la gouvernance des banques coopératives ? . *Conférence Internationale de Gouvernance (en ligne)*, November 12th-13th 2020, Clermont-Ferrand , France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Pourchet, A., Zenou, E., Relations entre administrateurs et sociétaires : quelles formes de proximité dans les banques coopératives françaises ? . *18ème Conférence Internationale de Gouvernance*, May 23rd-24th 2019, Bruxelles, Belgium.

Allemand, I., Bédard, J., Brullebaut, B., Deschenes, J., Regulatory approaches to increase women directors and the role of the old boys' club in the selection process. *17ème Conférence Internationale de Gouvernance*, June 4th-5th 2018, Nice, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Zenou, E., Understanding board members' recruitment: the influence of firm's innovative strategies. *17ème Conférence Internationale de Gouvernance*, June 4th-5th 2018, Nice, France.

André, P., Allemand, I., Brullebaut, B., Schatt, A., Women involved in the financial reporting process and financial reporting quality. *41st Annual Congress of the European Accounting Association (EAA)*, May 30th-June 1st 2018, Milan, Italy.

Louis, A.S., Allemand, I., Brullebaut, B., Ola, A.M., Pourchet, A., Governance of cooperatives: a systematic review. *17ème CONFERENCE INTERNATIONALE DE GOUVERNANCE*, June 4th-5th 2018, Nice, France.

Louis, A.S., Allemand, I., Brullebaut, B., Ola, A.M., Pourchet, A., Les coopératives : une étude bibliométrique de la période 2008- 2015. *17ème CONFERENCE INTERNATIONALE DE GOUVERNANCE*, June 4th-5th 2018, Nice, France.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Board members' recruitment as a strategic answer: the influence of companies' strategies for innovation on the selection of new board members. *EURAM 18th Conference "Research in Action"*, June 19th-22nd 2018, Reykjavik, Iceland.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Board Members' Recruitment as a Strategic Answer: The Influence of Firms' Strategies for Innovation on the Selection of New Board Members. *Congrès RRI (Réseau Recherche Innovation) - VIII Forum Innovation*, June 4th-5th 2018, Nîmes, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Structure et évolution des réseaux d'administrateurs en France : CAC40 et SBF120. *XXVIème Conférence internationale de management stratégique (AIMS)*, June 7th-9th 2017, Lyon, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Zenou, E., Stratégies d'innovation des firmes comme antécédents du choix de recrutement des administrateurs. *16ème Conférence Internationale de Gouvernance*, May 15th-16th 2017, Lausanne, Swiss.

Allemand, I., Brullebaut, B., Prinz, E., Thepot, F., Structure et évolution des réseaux d'administrateurs. *16ème Conférence Internationale de Gouvernance*, May 15th-16th 2017, Lausanne, Swiss.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Board members' recruitment as a strategic answer: the influence of companies' strategies for innovation on the selection of new board members. *EIASM Corporate Governance Workshop*, November 6th-7th 2017, Bruxelles, Belgium.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Quels administrateurs pour quelle stratégie ? Les stratégies d'innovation des firmes comme antécédents du choix de recrutement des administrateurs. *ACFAS 2017 - Gouvernance et Innovation*, May 8th-10th 2017, Montréal, Canada.

Allemand, I., Andre, P., Brullebaut, B., Schatt, A., Do the presence of females involved in the financial reporting, and the interactions between them, affect accounting conservatism?. *15ème Conférence Internationale de Gouvernance*, May 17th-18th 2016, Montpellier, France.

Allemand, I., Andre, P., Brullebaut, B., Schatt, A., Do the presence of females involved in the financial reporting, and the interactions between them, affect accounting conservatism?. *BAFA, 26th Audit & Assurance conference*, May 5th-6th 2016, Oxford, United Kingdom.

Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Zenou, E., Which board for innovative firms? Innovation as a determinant of board capital. *15ème Conférence Internationale de Gouvernance*, May 17th-18th 2016, Montpellier, France.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Which board for innovative firms? Innovation as a determinant of board capital. *EIASM Corporate Governance Workshop*, October 28th-29th 2016, Milan, Italy.

Allemand, I., André, P., Brullebaut, B., Schatt, A., Féminisation des équipes dirigeantes et qualité de l'information financière. *EUFIN*, September 3rd-4th 2015, Paris, France.

Allemand, I., Bédard, J., Brullebaut, B., Lois contraignantes ou lois souples pour favoriser la diversité de genre dans les conseils d'administration? Une comparaison France/Canada. *14ème Conférence Internationale de Gouvernance*, June 1st-2nd 2015, Québec, Canada.

Allemand, I., Brullebaut, B., Ditter, J.G., Reboud, S., Les motivations des administrateurs des coopératives : une question de gouvernance revisitée par les approches de la proximité. *14ème Conférence Internationale de Gouvernance*, June 1st-2nd 2015, Québec, Canada.

Allemand, I., Brullebaut, B., Ditter, J.G., Reboud, S., Proximity effects on Co-op board members' commitment. *29th ANZAM Conference*, December 2nd-4th 2015, Queenstown, New-Zealand.

Allemand, I., Barbe, O., Brullebaut, B., Institutional theory and gender diversity on European boards. *Conférence Internationale de Gouvernance*, June 19th-20th 2014, Dijon, France.

Allemand, I., Barbe, O., Brullebaut, B., National factors and gender diversity on European board. *12e conférence internationale de Gouvernance (CIG)*, May 2nd-3rd 2013, Nantes, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Regulation and Evolution of Directors' Human Capital. *4th Joint Research Conference*, June 24th 2013, Dijon, France.

Allemand, I., Barbe, O., Brullebaut, B., National factors and gender diversity on European board. *3rd Joint Research Conference*, May 30th 2012, Oxford, United Kingdom.

Allemand, I., Brullebaut, B., Raimbault, S., Ethical committees of board of directors and decision-making: the case of French listed companies of SBF 120. *3rd Joint Research Conference*, May 30th 2012, Oxford, United Kingdom.

Allemand, I., Brullebaut, B., Raimbault, S., Ethics of Directors and Issues Adressed by the Board. *4th World Business Ethics Forum*, December 16th-18th 2012, Hong Kong, China.

Allemand, I., Brullebaut, B., Raimbault, S., Éthique, comité spécialisé du conseil d'administration et prise de décision : le cas des entreprises du SBF120. *11e conférence internationale de Gouvernance (CIG)*, May 24th-25th 2012, Lyon, France.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., How do female directors reach the board? a study of female directors networks in french firms. *The 12th EURAM, Social Innovation for Competitiveness, Organisational Performance and Human Excellen*, June 6th-8th 2012, Rotterdam, Netherlands.

Allemand, I., Brullebaut, B., Les femmes dans les conseils d'administration en France : une innovation ? *Symposium on Corporate Responsibility and Innovation, EABIS*, April 6th-7th 2011, Dijon, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Barbe, O., Women in the boardroom: an empirical analysis of the influence of environmental factors in the European Union. *23rd Asian Pacific Conference on International Accounting Issues*, October 17th-18th 2011, Benjing, China.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Characteristics of Female Directors' Networks: a study of the French Case. *EIASM 8th Corporate Governance workshop*, May 30th-31st 2011, Bruxelles, Belgium.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Characteristics of Women Board Networks: an empirical analysis on the French market. *2nd Joint Research Conference*, May 10th 2011, Dijon, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Développement durable : un état des lieux du secteur bancaire. *5e Congrès de l'ADERSE, "Transversalité de la responsabilité sociale de l'entreprise"*, January 10th-11th 2008, Grenoble, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Gouvernance et Banques : un lien particulier ? Le cas français. *20th Asian Pacific Conference on International Accounting Issues*, November 9th-12th 2008, Paris, France.

### **Working papers**

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Pourchet, A., Zenou, E., Relations entre administrateurs et sociétaires : pour quelle(s) proximité(s) dans les banques coopératives françaises ? *Cahiers du CEREN*, 2019, 52: 53-68.

Brullebaut, B., Allemand, I., Louis, A.S., Ola, A.M., Pourchet, A., Les coopératives : une étude bibliométrique de la période 2008-2017. *Cahiers du CEREN*, 2018, 51: 33-59.

Allemand, I., Brullebaut, B., Efficacité des lois contraignantes et des lois souples pour promouvoir la diversité de genre dans les conseils d'administration : une comparaison France / Canada. *Cahiers du CEREN*, 2017, 50: 66-77.

Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Zenou, E., Quels administrateurs pour quelle stratégie ? Les stratégies d'innovation des firmes comme antécédents du choix de recrutement des administrateurs. *Cahiers du CEREN*, 2017, 50-66.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Galia, F., Which board for innovative firms? Innovation as a determinant of board capital. *Cahiers du CEREN*, 2016, 48: 18-41.

Allemand, I., Barbe, O., Brullebaut, B., Institutional theory and gender diversity on European boards. *Cahiers du CEREN*, 2014, 46: 2-14.

Allemand, I., Brullebaut, B., Les femmes dans les conseils d'administration en France : une innovation ? *Cahiers du CEREN*, 2012, 40: 22-35.

Allemand, I., Brullebaut, B., Raimbault, S., Recommendations for board of directors from the cooperative model. *Cahiers du CEREN*, 2012, 41: 5-16.

Allemand, I., Brullebaut, B., Zenou, E., Characteristics of female directors' networks: a study of the French case. *Cahiers du CEREN*, 2012, 38: 21-29.

Allemand, I., Brullebaut, B., Les femmes dans les conseils d'administration en France : une innovation ? *Cahiers du CEREN*, 2011, 34: 19-28.

Allemand, I., Brullebaut, B., Gouvernance et banques : un lien particulier ? Le cas français. *Cahiers du CEREN*, 2008, 25: 31-43.

Allemand, I., Brullebaut, B., Développement durable : Un état des lieux du secteur bancaire. *Cahiers du CEREN*, 2007, 21: 32-51.

### **Papers/digital media in professional journals**

Allemand, I., Brullebaut, B., Mise en lumière des diversités de genre dans les conseils d'administration du SBF120. *Utopie - Campus Responsables*, 2021, Newsletter. [mailchi.mp](mailto:mailchi.mp)

Allemand, I., Brullebaut, B., Le recrutement des administratrices se fait hors des viviers traditionnels. *Entreprise & Carrières*, 2018.

Allemand, I., Brullebaut, B., Féminisation des conseils d'administration : entre avancées concrètes et disparités. *Fusion & Acquisitions*, 2017, 292: 48-50.

Allemand, I., Brullebaut, B., Féminisation des conseils d'administration: parité n'est pas diversité. *L'Expansion*, 2015.

Allemand, I., Brullebaut, B., Reboud, S., Administrateurs d'une caisse de Crédit agricole. et motivés !. *L'Expansion*, 2015(803): 140-142.

### **Press tribunes**

Allemand, I., Brullebaut, B., Conseils d'administration : plus de femmes, mais toujours aussi peu de jeunes. *Les Echos Start*, January 27th 2021, [start.lesechos.fr](http://start.lesechos.fr)

Allemand, I., Brullebaut, B., Les femmes avec une expérience RH de plus en plus nombreuses dans les conseils d'administration. *The Conversation*, June 17th 2021, [theconversation.com](http://theconversation.com)

Allemand, I., Brullebaut, B., Conseils d'administration : plus de femmes, mais toujours aussi peu de jeunes. *The Conversation*, June 11th 2020, [theconversation.com](http://theconversation.com)

Allemand, I., Brullebaut, B., Bouasria, M., Conseils d'administration : les profils des hommes et des femmes se ressemblent de plus en plus. *The Conversation*, July 4th 2019, [theconversation.com](http://theconversation.com)

Allemand, I., Barbe, O., Brullebaut, B., La féminisation des conseils d'administration en France. *Le Journal des Grandes Ecoles et des Universités*, November 22nd 2014, [journaldesgrandesecoles.com](http://journaldesgrandesecoles.com)

Allemand, I., Barbe, O., Brullebaut, B., Les femmes administrateurs ont trouvé leur place dans les comités spécialisés. *Les Échos.fr*, February 11th 2014, [lecercle.lesechos.fr](http://lecercle.lesechos.fr)

Allemand, I., Brullebaut, B., La féminisation des conseils d'administration des sociétés cotées du compartiment C est en marche !. *Les Échos.fr*, January 24th 2014, [lecercle.lesechos.fr](http://lecercle.lesechos.fr)

Allemand, I., Brullebaut, B., Raimbault, S., Représentation des femmes dans les conseils d'administration : le quota de 20% en 2014 de la loi Copé-Zimmermann est atteint. *Journal des Grandes Ecoles et des Universités*, June 11th 2014, [journaldesgrandesecoles.com](http://journaldesgrandesecoles.com)

Barbe, O., Brullebaut, B., Allemand, I., Le premier seuil de la loi Copé-Zimmermann (20 %) atteint chez les Big Caps et Mid Caps (à quelques exceptions près). *Courrier cadres.com*, September 30th 2014, [www.courriercadres.com](http://www.courriercadres.com)

### Research seminars

Brullebaut, B., Louis, A.S., Yeddou, N., Borodak, D., CSR committee et CSR disclosure: a European study, *Séminaire de recherche de l'Axe Banks, Business and Sustainability*, June 12th 2025, Dijon, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Raimbault, S., Conseils d'administration des organisations coopératives, *Séminaire du CEREN*, April 29th 2013, Dijon, France.

Brullebaut, B., Quels conseils d'administration pour les caisses locales du Crédit agricole Champagne Bourgogne en 2015 / 2020 ?, *IFGE*, May 27th 2013, Lyon, France.

Brullebaut, B., Quels conseils d'administration pour les caisses locales du Crédit agricole Champagne Bourgogne en 2015 / 2020 ?, *Séminaire du CEREN*, March 15th 2013, Dijon, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Les femmes dans les conseils d'administration, une innovation ?, *Séminaire du CEREN*, May 10th 2012, Dijon, France.

Zenou, E., Allemand, I., Brullebaut, B., Characteristics of female directors networks: the French case, *Séminaire du CEREN*, May 10th 2012, Dijon, France.

### Professional conferences

Louis, A.S., Allemand, I., Brullebaut, B., Pourchet, A., Ola, A.M., Réunion de présentation revue de littérature et étude Benchmark sur proximité administrateurs&sociétaires FNBP. , France.

Louis, A.S., Allemand, I., Brullebaut, B., Pourchet, A., Zenou, E., Bouasria, M., Relations entre administrateurs et sociétaires : quelle proximité et quels relais ?. *Atelier de réflexion et d'échange de bonnes pratiques organisé par BSB au séminaire de formation des administrateurs organisé par la FNBP*, November 13th-13th 2028, Dijon, France.

Allemand, I., Bédard, J., Brullebaut, B., Lois contraignantes ou lois souples pour favoriser la diversité de genre dans les conseils d'administration? Une comparaison France/Canada. *Journée d'études : Lutter contre les discriminations, quelles nouvelles pratiques professionnelles ?* , October 8th 2015, Dijon, France.

Brullebaut, B., Allemand, I., Présentation des résultats des travaux de la chaire sur les coopératives. *Réunions de Présidents et secrétaires de caisses locales*, January 14th 2015, France.

Brullebaut, B., Présentation des travaux sur les femmes administrateurs. March 10th 2014, France.

Brullebaut, B., Allemand, I., Présentation des résultats des travaux de la chaire sur les coopératives. *Réunions de Présidents et secrétaires de caisses locales*, July 1st 2014, France.

Brullebaut, B., Allemand, I., Présentation des travaux de l'Observatoire de la parité. *3ième sommet de l'AME (Alliance pour la Mixité en Entreprise)*, October 23rd 2014, Lyon, France.

Brullebaut, B., Présentation des travaux menés pour le compte du CACB auprès des 130 présidents de caisses locales. October 11th 2013, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., animation de l'atelier "Comment améliorer la gouvernance de votre entreprise ?". *Entreprissimo*, November 27th 2009, Dijon, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Comment améliorer la gouvernance de votre entreprise ?. *Entreprissimo*, November 27th 2009, Dijon, France.

### **Other contributions**

Allemand, I., Brullebaut, B., Citation de la tribune de presse "Les femmes de plus en plus nombreuses à siéger en conseil d'administration" (The Conversation, juillet 2019) dans un manuel d'Histoire pour les élèves de Terminales (Editions Hatier, avril 2020), 2020, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Présentation résultats recherche - conférence Présidents de conseil d'administration CAFC, 2016, France.

### **Videos**

Allemand, I., Brullebaut, B., Féminisation des conseils d'administration : où en est-on vraiment ?, 2018, France. [www.xerfi-business-tv.com](http://www.xerfi-business-tv.com)