



Anne Sophie LOUIS (Dr.)

29, rue Sambin
BP 50608
21006 Dijon Cedex

✉ anne-sophie.louis@bsb-education.com

ASSOCIATE PROFESSOR

DEPARTMENT: MANAGEMENT, STRATEGY AND ENTREPRENEURSHIP

DISCIPLINARY TEAM: MANAGEMENT / HR / STRATEGY

RESEARCH AXIS: BANKS, BUSINESS AND SUSTAINABILITY

EDUCATION AND DEGREES

- 2013 Doctorat en Sciences de Gestion Université Aix-Marseille-Contrat de recherche, Aix-en-Provence, France
- 2008 Master 2 recherche en Sciences de Gestion, IAE, Aix-en-provence, France
- 2007 Master 2 Qualité dans les services publics Université d'Aix Marseille III, Marseille, France
- 2005 Licence professionnelle management des organisations spécialité management de la qualité Université de Toulon, Toulon, France

WORK EXPERIENCE

PROFESSIONAL EXPERIENCE

- 2016 - today Associate professor (Burgundy School of Business)
- 2008 - 2012 (Université d'Aix Marseille III)
- 2007 Adjointe qualité (Direction Déléguée TER BourgogneDijon, France)
- 2005 Adjointe qualité (Véolia Environnement, France)

CONSULTING ACTIVITIES

- 2015 - 2017 Business consultant (LAS Conseil, France)

OTHERS ACTIVITIES

- 2016 - today Tutor (Burgundy School of Business, Dijon, France)
- 2007 - today (Hôpital Militaire Desgenettes)
- 2018 - 2020 (FNBP, France)
- 2018 Professor (BSB, DIJON, France)
- 2008 - 2011 (SNCF TER Bourgogne, DIJON, France)

TEACHING

DISCIPLINARY TEAM

- Management / HR / Strategy

TEACHING LEVELS

- L and M Level

TEACHING LANGUAGES

- English
- French

SCIENTIFIC ACTIVITIES

RESEARCH FOCUS

- Banks, Business and Sustainability

RESEARCH INTERESTS

- Governance & Organizations (Gouvernance d'entreprise): Cooperatives
- Governance & Organizations (Gouvernance d'entreprise): Sustainable development
- Governance & Organizations (Théorie des organisations): Sustainability
- Strategy - Management - Entrepreneurship (Management des organisations): Sustainability
- Strategy - Management - Entrepreneurship (Management des organisations): Human resources
- Strategy - Management - Entrepreneurship (Management stratégique): Sustainability

PARTICIPATION TO THE ACTIVITIES OF ACADEMIC ASSOCIATIONS OR NETWORK

Affiliation to international or national associations

- 2018 - today l'Association Académique Internationale de Gouvernance (AAIG)

AWARD DISTINCTIONS

- 2022 - today Best papers 2022 : « La construction de la démocratie dans les banques coopératives » RIMHE, la Revue Interdisciplinaire Management, Homme & Entreprise.
- 2021 Best paper : Quelle démocratie dans les banques coopératives? Conférence Internationale de Gouvernance

OTHER

- 2018 - today membre du comité scientifique Conférence internationale de Gouvernance
- 2021 - today Conférence Internationale de Gouvernance
- 2018 - today Association Française d'Economie Expérimentale
- 2017 - today Equipe de recherche Finance, Gouvernance et RSE Equipe de recherche Finance, Gouvernance et RSE
- 2018 - today Institut Français des administrateurs

INVOLVEMENT IN SCHOOL'S ACTIVITIES

- Development of e-learning modules
- Participation in / presentation during a research seminar organised at BSB
- Participation in / presentation during a research seminar organised at BSB
- Participation in / presentation during a research seminar organised at BSB
- Participation in one or more admissions boards (Chairperson of the Board or company representative during individual interviews, language tests or correction of examination papers)
- Participation in the Assurance of Learning AoL process to assess student competencies
- Participation in academic meetings
- Participation in meetings organised within a teaching department
- Responsibility for modules
- Supervision of professional theses
- Internship/apprenticeship follow-up
- Participation in / presentation during a research seminar organised at BSB
- Participation in one or more scientific committees
- Participation in / presentation during a research seminar organised at BSB
- Other activities
- Other activities

INTELLECTUAL CONTRIBUTIONS

Articles in peer refereed journals

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Comment les sociétaires des banques coopératives attendent-ils qu'elles s'impliquent pour l'environnement ?. *Vie et Sciences de l'Entreprise*, 2024. **FNEGE 4 (forthcoming)**

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Zenou, E., Modélisation des attentes des sociétaires en matière de développement durable : le cas de trois Banques Populaires. *Revue de l'Organisation Responsable*, 2024, 19,(1): 87-107. **CNRS 4, FNEGE 3, HCERES C**

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Pourchet, A., Zenou, E., Comment expliquer l'engagement des sociétaires ? Une étude auprès des sociétaires d'une grande banque coopérative française . *Revue française de gouvernance d'entreprise*, 2021,(24/25): 48-81. **FNEGE 4, HCERES C**

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Zenou, E., La construction de la démocratie dans les banques coopératives . *Revue Interdisciplinaire de Management, Homme & Entreprise (RIMHE)*, 2021, 10,(45): 3-28. **FNEGE 3, HCERES B**

Brullebaut, B., Allemand, I., Louis, A.S., Pourchet, A., Ola, A-M., Gouvernance des coopératives d'entreprises, de salariés et bancaires : quelles différences en termes de propriété et de contrôle. *Finance Contrôle Stratégie*, 2020,(8). **CNRS 3, FNEGE 3, HCERES B**

Papers in Academic Conferences

Louis, A.S., Brullebaut, B., Adoption d'un comité spécialisé RSE en Europe : une analyse multiniveaux. *25ème Conférence Internationale de Gouvernance (CIG)*, June 4th-5th 2026, Strasbourg, France.

Brullebaut, B., Louis, A.S., Borodak, D., Board characteristics, varieties of capitalism and corporate social responsibility (CSR) disclosure: a European study. *Conférence Internationale de Gouvernance 2025*, June 5th-6th 2025, Montréal, Canada.

Brullebaut, B., Louis, A.S., Exploring the relationship between board characteristics and voluntary disclosure : evidence from France. *Clermont Financial Innovation Workshop - 2024*, April 4th 2024, Clermont Ferrand, France.

Brullebaut, B., Louis, A.S., Exploring the relationship between board characteristics and voluntary disclosure: evidence from France . *23ème Conférence Internationale de Gouvernance (CIG)*, June 3rd-4th 2024, Lille, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Profils des clients sociétaires selon leurs attentes vis-à-vis de l'engagement RSE de leur banque. *22ème Conférence Internationale de Gouvernance*, June 8th-9th 2023, Nancy, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Zenou, E., Banques coopératives et transition écologique . *21ème Conférence Internationale de Gouvernance (CIG)*, May 19th-20th 2022, Toulouse, France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Pourchet, A., Zenou, E., Quelle démocratie dans les banques coopératives ? . *20ème Conférence Internationale de Gouvernance (CIG) (online)*, May 10th-12th 2021, Sherbrooke, Canada.

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Pourchet, A., Zenou, E., Le modèle coopératif constitue-t-il une réponse aux attentes des clients sociétaires en matière de RSE ? Le cas de deux Banques Populaires. *Conférence Internationale de Gouvernance (en ligne)*, November 12th-13th 2020, Clermont-Ferrand, France.

Brullebaut, B., Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Zenou, E., Quelle implication du sociétariat dans la gouvernance des banques coopératives ? . *Conférence Internationale de Gouvernance (en ligne)*, November 12th-13th 2020, Clermont-Ferrand , France.

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Pourchet, A., Zenou, E., Relations entre administrateurs et sociétaires : quelles formes de proximité dans les banques coopératives françaises ? . *18ème Conférence Internationale de Gouvernance*, May 23rd-24th 2019, Bruxelles, Belgium.

Louis, A.S., Allemand, I., Brullebaut, B., Ola, A.M., Pourchet, A., Governance of cooperatives: a systematic review. *17ème CONFERENCE INTERNATIONALE DE GOUVERNANCE*, June 4th-5th 2018, Nice, France.

Louis, A.S., Allemand, I., Brullebaut, B., Ola, A.M., Pourchet, A., Les coopératives : une étude bibliométrique de la période 2008- 2015. *17ème CONFERENCE INTERNATIONALE DE GOUVERNANCE*, June 4th-5th 2018, Nice, France.

Louis, A.S., Lentz, F., Impact des responsabilités des banques sur l'attitude des clients : une comparaison banques coopératives et banques SA. *17ème CONFERENCE INTERNATIONALE DE GOUVERNANCE*, June 4th-5th 2018, Nice, France.

Louis, A.S., Lentz, F., Quels engagements pour le modèle coopératif ? . *ITEM 8*, December 7th-8th 2017, Dijon, France.

Louis, A.S., How overemphasis of the financials factors in the strategic management under optimize the whole system: case of French public transport. *7th Transatlantic Dialogue on the "Strategic Management of Public Organizations"*, June 23rd-25th 2011, Newark, United States.

Louis, A.S., Peut-on parler de gouvernance et de démocratie dans la gestion du transport express régional. *Huitièmes rencontres Internationales Ville Management, la gestion démocratique des biens collectifs*, March 15th-16th 2010, Marrakech, Morocco.

Working papers

Allemand, I., Brullebaut, B., Louis, A.S., Pourchet, A., Zenou, E., Relations entre administrateurs et sociétaires : pour quelle(s) proximité(s) dans les banques coopératives françaises ?. *Cahiers du CEREN*, 2019, 52: 53-68.

Brullebaut, B., Allemand, I., Louis, A.S., Ola, A.M., Pourchet, A., Les coopératives : une étude bibliométrique de la période 2008-2017. *Cahiers du CEREN*, 2018, 51: 33-59.

Research seminars

Brullebaut, B., Louis, A.S., Yeddou, N., Borodak, D., CSR committee et CSR disclosure: a European study, *Séminaire de recherche de l'Axe Banks, Business and Sustainability*, June 12th 2025, Dijon, France.

Professional conferences

Louis, A.S., Allemand, I., Brullebaut, B., Pourchet, A., Ola, A.M., Réunion de présentation revue de littérature et étude Benchmark sur proximité administrateurs&sociétaires FNB. , France.

Louis, A.S., Allemand, I., Brullebaut, B., Pourchet, A., Zenou, E., Bouasria, M., Relations entre administrateurs et sociétaires : quelle proximité et quels relais ?. *Atelier de réflexion et d'échange de bonnes pratiques organisé par BSB au séminaire de formation des administrateurs organisé par la FNB*, November 13th-13th 2028, Dijon, France.

Galia, F., Louis, A.S., Management et Stratégie de l'Image : le Cas du TER Bourgogne. *Séminaire Direction du TER Bourgogne*, December 14th 2011, Dijon, France.

Galia, F., Louis, A.S., Management et Stratégie de l'Image : le Cas du TER Bourgogne. *Séminaire Direction Innovation et Recherche SNCF*, October 19th 2011, Paris, France.

Galia, F., Louis, A.S., Non-Peer Reviewed Paper Presentations. *Séminaire Direction du TER Bourgogne*, December 14th 2011, Dijon, France.

Galia, F., Louis, A.S., Non-Peer Reviewed Paper Presentations. *Séminaire Direction Innovation et Recherche SNCF*, October 19th 2011, Paris, France.

Other contributions

Louis, A.S., Discutante du papier "Did state-owned banks change their dividend policy during the covid-19 period" (par A. Keane et A. Schatt) lors de la 22ème Conférence Internationale de Gouvernance (Nancy, 8-9 juin 2023), 2023, Nancy, France.

Videos

Louis, A.S., "Moi manager" - Evaluation par les pairs - Retour d'expérience avec Challenge me publié sur LinkedIn, 2025, France. [challengeme.online](https://www.linkedin.com/posts/challengemeonline)